

Volba kandidáta na děkana MFF UK pro období 2024 – 2028

Obecné teze volebního programu

doc. RNDr. Mirko Rokyta, CSc.

Preambule

Funkční období současného vedení fakulty končí 5. září 2024. Akademickým senátem MFF UK byla proto v listopadu 2023 vyhlášena volba kandidáta na funkci děkana pro období 6. září 2024 – 5. září 2028. Tato volba se uskuteční 17. dubna 2024. Rozhodl jsem se, že se této volby *zúčastním jako kandidát* a budu tedy usilovat o to, abych mohl funkci děkana zastávat i v dalším období. Níže prezentovaný text obsahuje nástin mých představ o cestě, kterou by se naše fakulta měla v následujících čtyřech letech ubírat.

Vize a kontinuita

Americký režisér Woody Allen jednou řekl: „If you want to make God laugh, tell him about your plans.“ V duchu tohoto výroku je možné si vzpomenout na únor 2020, kdy vznikaly obecné teze mého tehdejšího programu pro děkanskou volbu. V té době nikdo netušil, že nás v následujících čtyřech letech čeká dvouletka covidu, válka na Ukrajině, energetická krize, značné zadlužení státního rozpočtu a v důsledku toho i problémy s financováním vysokého školství. Před požadavkem tvorby *dlouhodobé* vize stojím proto vždy trochu v rozpacích. Chápu její obsah jako svým způsobem zavazující či dokonce závazný, proto se často zdráhám slibovat něco, co sahá za horizont, ve kterém mohu běh věcí ovlivnit.

Přesto mám před očima představu, která ovlivňuje rozhodování na křižovatkách cest, po kterých jdu. V tomto smyslu bych byl velmi rád, aby **koncem dvacátých let tohoto století byla MFF UK**

- vědecky silnou a sebevědomou fakultou, která se chce srovnávat a nebojí se srovnání s těmi nejlepšími institucemi v celosvětovém kontextu;
- fakultou, kde se uskutečňuje špičková výuka v moderním prostředí a s využitím moderních technologií; fakulta, která je ke studentům vstřícná, na které jsou studenti zapojováni do výzkumu na všech stupních studia a která chápe výchovu studentů jako spolupráci na společné cestě za vědomostmi;
- fakultou, která je řízena efektivně, kde je „centralizováno to, co je svým charakterem centrální, a lokálně řízeno a obhospodařováno to, co má charakter lokální“;
- fakultou sestávající ze tří relativně samostatných sekcí, a přitom fakultou, kterou spojuje myšlenka jednoho společného Matfyzu.

Vizí však může být nejen vzdálený cíl za horizontem lokálního času, vizí může být i **cesta, po které se k tomuto cíli ubíráme**¹. V tomto smyslu vychází má vize či plán práce pro příští období především z pojmu kontinuita (i když matematikové vědí, že pouhá spojitost nevyklučuje značně divoké chování, pro ně tedy „hladké pokračování“). Jde hlavně o kontinuitu ve smyslu *stejného stylu práce*, jakým se vedení MFF UK prezentovalo v letech 2020 – 2024, tedy řízení fakulty založené na

¹ „Jaká je cesta, takový je cíl.“ (Mahathmá Gandhi)

- komunikaci dovnitř fakulty, naslouchání potřebám jejich zaměstnanců a studentů a snaha o důkladné vysvětlování všech kroků, které vedení MFF UK činí, tak, aby byly fakultní veřejnosti srozumitelné;
- stylu práce, který vychází z pečlivého sledování vývoje jak na fakultě, tak na Univerzitě Karlově či v širším „vnějším světě“ s cílem pokoušet se v každé chvíli nalézt pro fakultu co nejlepší řešení dané situace;
- kooperativním a aktivním, či spíše aktivním a kooperativním vztahu s vedením Univerzity Karlovy.

V užším pojetí slova vize je potřeba jistě zmínit i **seznam konkrétních nejdůležitějších úkolů**, které fakultu v příštím období čekají. K nim (bez ohledu na jejich příslušnost do jednotlivých „resortů“) patří:

- Aktivní účast na výstavbě Biocentra Kampusu Albertov, zajištění financování fakultního podílu na nákladech této výstavby a vytvoření podmínek pro budoucí provoz Biocentra; v tomto kontextu je velmi důležitá zejména obecná péče o investiční fond fakulty tak, aby bylo možno realizovat také některé důležité fakultní investiční projekty.
- V důsledku očekávaného přijetí novely zákona o vysokých školách přenastavit podmínky pro studium zejména studentů doktorských studijních programů (legislativní nastavení, finanční rozvaha).
- Pečlivě sledovat proces modifikace financování výuky, který má v plánu v nejbližším období provést vedení UK, a aktivně se podílet na jeho průběhu.
- Uvést do praxe čerstvě schválený kariérní řád MFF UK, s jeho pomocí usilovat o konkurenceschopnou a vyváženou strukturu akademické a vědecké obce MFF UK.
- Zabývat se zvýšením bezpečnosti fakulty jakožto tzv. „měkkého cíle“; upevnit pocit bezpečí zaměstnanců a studentů MFF UK.

Podrobnější seznam úkolů, pro ty, kteří si chtějí přečíst delší a konkrétnější text, je uveden v samostatném dokumentu.

V případě kandidatury do druhého funkčního období se očekává i jistá **stručná reflexe období prvního**. Nechci nicméně na tomto místě vyjmenovávat co vše se povedlo a co nepovedlo. Místo toho bych pouze odkázal na stránku strategických záměrů MFF UK, <https://www.mff.cuni.cz/cs/fakulta/uredni-deska/dlouhodobé-a-strategické-záměry-mff-uk>, na které mohou zájemci najít to, co je na všech vizích to nejpodstatnější: jakým způsobem se tyto vize promítly do konkrétně plánovaných úkolů na jednotlivé roky a jak byly tyto úkoly splněny. Tyto dokumenty jsem vždy vnímal nikoli jako povinné slohové cvičení, ale jako plán práce na další rok, jehož plnění je kontrolováno akademickým senátem fakulty i její vědeckou radou. Na zmíněné stránce uvedený plán na rok 2024 také naznačuje, jakými konkrétními činy se chce vedení MFF UK zabývat nejen po zbytek aktuálního funkčního období, ale také v počátcích případného dalšího období.

Vážení přátelé, sepsáním základních obecných představ o chodu fakulty a odkazem na výše uvedenou stránku konkrétních činů minulých i pro nejbližší období plánovaných bych rád zakončil tuto (stručnější) část svých tezí slibem: Bude-li mi opět dána důvěra a budu AS MFF UK zvolen kandidátem na děkana i pro období 2024 – 2028, budu se své práci opět věnovat s plným nasazením a s vědomím, že vedu jednu z nejlepších fakult ČR.

M. Rokyta, 31. 3. 2024